



AVENIR SAINT-MARTIN

GOUVERNER AUTREMENT !



ENSEMBLE POUR DEMAIN !



ASSURER LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DU TERRITOIRE

LE VIVRE ENSEMBLE

Protéger, intégrer, unir pour un nouveau contrat social, pour mieux vivre ensemble.

Nous sommes une société pluriethnique et chaque communauté doit pouvoir se fonder dans le concept de FRIENDLY ISLAND. **Ensemble pour demain, c'est l'espoir que porte AVENIR SAINT-MARTIN**

Cela suppose un projet d'intégration partagée qui comportera :

- La création du Conseil des Communautés
- La réalisation du festival annuel des communautés
- La coopération avec les pays de la Caraïbe
- La coopération avec les collectivités des Antilles Françaises
- La mise en œuvre et la généralisation de « la Charte des Communautés »
- La tenue d'Etats Généraux des Communautés pour animer un véritable débat de société afin que chaque communauté, chaque association, apporte sa vision du développement et de la vie sociale. Ces Etats Généraux seront organisés annuellement et seront au-delà des débats partisans, le lieu d'un débat citoyen
- La création de la Maison des Aînés
- Le développement des structures d'accueil et de prise en charge pour les personnes en situation de handicap
- La concrétisation d'une maison d'accueil pour les femmes victimes de violences
- La multiplication des postes d'écrivains publics dans les différents secteurs
- La création d'une association de consommateurs
- Le renforcement du dispositif d'aide aux étudiants en France métropolitaine ou à l'étranger
- Les rencontres annuelles avec les fédérations de parents d'élèves





1 ECONOMIE/TOURISME/EMPLOI/POUVOIR D'ACHAT

A) LES EQUIPEMENTS STRUCTURANTS

a) PORT

Le développement portuaire doit tenir compte des contraintes physiques et il est illusoire de vouloir concurrencer la partie hollandaise ou d'autres sites.

Par contre, il doit se situer dans une projection possible de rentabilité, avec :

- L'aménagement de l'arrière-port pour stockage et création d'une zone d'activité
- Création d'un **chantier naval à destination de la grande plaisance** et des yachts. Il existe sur ce secteur un véritable marché (500 millions de dollars sur la Caraïbe)

Les équipements actuels sont sous exploités et les charges sont couvertes par des recettes qui relèvent de la Collectivité. **Il conviendra de revoir la gouvernance et le statut du port.**

b) AÉROPORT

L'aéroport de Grand Case a fait l'objet d'une D.S.P il y a quelques années attribuées au groupe EDEIS qui ne semble pas avoir les financements nécessaires à son développement. Il conviendrait de renégocier les termes de la convention et de créer sur le site de Grand Case :

- Une société de maintenance et d'entretien de la petite aviation
- Une véritable école de pilotage avec l'aéroclub
- Des hangars de stockage
- La restructuration de l'aérogare
- L'aménagement du parking aérien
- Des locaux d'accueil pour l'aviation d'affaires
- L'extension de la piste

Ces propositions devront être assurées dans le cadre de la D.S.P et faire l'objet d'une vraie programmation.



B) FINANCEMENT DE NOS ACTIONS

Un travail de simulation budgétaire nous permet de nous engager sur les cinq prochaines années sur une enveloppe de **530 millions d'euros** qui seront affectés à l'action publique, dont **50 millions** pour **l'action sociale positive : l'entrepreneuriat, les jeunes, les personnes âgées et les personnes porteuses de handicap.**

Toutes ces actions s'inscrivent dans un schéma de développement global qui sera réalisé par étape dans un cadre contractuel associant étroitement le secteur privé, la C.C.I.SM et les associations.

Il ne s'agit plus de subir le poids de la dépense publique, mais de créer un partenariat économique fort qui permettra de répondre à la demande d'emploi. **Notre objectif est de créer des emplois à forte plus-value, avec une vision prospective et ouverte de l'économie locale.**

Notre développement ne sera pas **soumis aux bonnes dispositions des seuls investisseurs étrangers, mais notre développement** sera géré, par une action publique volontariste en associant le **secteur privé local.**

Nous voulons une économie forte pour un SAINT MARTIN prospère.

C) LA FISCALITÉ

- Suppression du Code Général des Impôts et élaboration d'un code rénové et adapté avec le souci de l'équité et de la justice fiscale
- Révision et adaptation des dispositions de l'article 74.
- Elaboration d'un dispositif de fiscalité dérogatoire pour les investissements structurants **et le logement**
- Suppression des impôts « gadget » (droit au bail, patente...)

Chaque ressortissant de la partie française devrait participer à l'effort de solidarité et au développement de SAINT MARTIN. Une gestion rigoureuse, transparente et efficace de la collectivité avec une effectivité optimale des ressources constitue la contrepartie de l'effort fiscal.

- Allègement de la fiscalité pour les entreprises

Nous nous engageons à gouverner autrement, à gérer différemment en toute transparence : chaque citoyen doit participer au fonctionnement de la collectivité.



2

EDUCATION ET CULTURE

A) LES JEUNES

- Organisation des Etats Généraux de la Jeunesse
- Valorisation de l'action du Conseil territorial des Jeunes
- Création effective de la fédération et de la Maison des Associations
- Mise en œuvre des chantiers d'environnement et d'intégration avec les associations d'insertion
- Création des équipements de quartier avec une véritable maintenance de ces équipements
- Soutien aux associations en fonction de leur action effective
- Elaboration d'un plan « **SPORT** » avec les différentes fédérations et tous les acteurs de ce secteur
- Organisation annuelle de la semaine du sport
- Création, par quartier, de parcours sportifs
- Soutien et création de manifestations sportives internationales (régates, sports mécaniques, courses cyclistes, football, tennis, rugby...)

Le sport, comme la culture, permet de s'inscrire dans une véritable dynamique économique créatrice d'emplois.

Parallèlement :

- Jumelage avec les grandes écoles nationales et internationales, en Europe, aux Etats Unis, ou au Canada
- Soutien et valorisation des écoles et associations du domaine artistique (danse, musique,) par voie de convention
- Reconstruction et réorganisation de la médiathèque

L'accès à la culture pour tous est un formidable moyen d'intégration et la promotion culturelle (manifestations, festival...) constituent un support de promotion pour l'île



B) EDUQUER, FORMER, INTEGRER

- Réhabilitation des locaux et équipements scolaires
- Modification de la carte scolaire et réduction du nombre d'élèves par classe
- Poursuite et amplification de l'expérimentation du bilinguisme scolaire
- Création d'une filière de préparation aux grandes écoles
- Adaptation des filières de formation aux besoins des entreprises
- Préparation des jeunes à l'évolution des techniques et aux axes de développement
- Développement de l'apprentissage et de la formation en alternance
- Création d'une école de la deuxième chance
- Formation d'une technostructure locale
- Cours territoriaux pour adultes

C) CULTURE, PATRIMOINE

- Reconstruction des centres culturels
- Création d'une maison des artistes et promotion des artistes locaux (musique, peinture, sculpture, artisanat d'art...)
- Valoriser des sites historiques tels que le Fort Louis, les sucreries, l'ancienne prison...
- Réhabiliter les maisons historiques
- Elaborer un recensement des sites historiques,
- Rechercher des témoignages pour que les nouvelles générations, s'approprient l'Histoire de la **FRIENDLY ISLAND** dans la Caraïbe.



3

ENVIRONNEMENT / AMENAGEMENT

A) ENVIRONNEMENT

Le développement du territoire s'inscrira dans une réflexion environnementale et durable qui verra :

- La création d'un écoquartier (opération expérimentale sur Concordia) dans le cadre d'un partenariat européen
- La mise en œuvre d'un plan annuel de rénovation des réseaux d'eau et d'assainissement
- L'amélioration du traitement du réseau d'assainissement
- La renégociation du contrat de production et de distribution d'eau avec une **baisse du prix de l'eau** et la création d'un fonds de **renouvellement pour les équipements**
- Les demandes de dérogation aux normes européennes pour le traitement des déchets, en coopération avec la partie hollandaise.
- Le traitement et l'élimination des carcasses de voitures et autres encombrants, avec valorisation des pièces détachées.
- **La création d'un fonds vert par un prélèvement de la TGCA** pour le nettoyage des sites, le fleurissement, la production des écosystèmes.
- **La dépollution du lagon de Simpson Bay**, action forte en coopération avec la Zone Hollandaise
- L'encouragement et le développement durable avec un environnement protégé, un patrimoine historique.
- Le nettoyage des fonds marins et la protection des plages.
- Conventionnement avec les associations d'aide et de protection des animaux abandonnés pour la création et le fonctionnement de refuges d'accueil

B) VALORISATION DE LA MER (L'OR BLEU)

- Protection du littoral et amélioration des plages
- Plan de lutte contre les sargasses
- Formation des jeunes aux métiers de la mer
- Valorisation de la pêche et traitement des produits de la pêche
- Formation de pêcheurs professionnels en coopération avec les îles de la zone et aménagement de ce secteur notamment par la création d'une structure dédiée.
- Création d'une école de voile (à l'exemple des Glénans)

C) AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

- Réhabilitation des quartiers de Sandy Ground, Saint James, Agrément, Shanty Town, Quartier d'Orléans en liaison avec les dispositifs nationaux (ANRU, Action logement...)
- Réhabilitation des programmes d'accession à la propriété différée notamment pour les jeunes et les primo accédants.
- Vente de logements sociaux ou création d'un fonds de garantie pour faciliter l'accès aux réseaux bancaires
- Mise en œuvre d'un dispositif, d'amélioration de l'habitat par quartier
- Réhabilitation du Centre-Ville de Marigot et des quartiers
- Aménagement de la ville pour la circulation des personnes à mobilité réduite
- Extension de la Marina Fort-Louis et reconstruction de la Marina Port La Royale



4

SÉCURITÉ

- Renforcement des liaisons Gendarmerie/Police Territoriale
- Soutien aux associations d'insertion
- Renforcement de la vidéo surveillance et de l'éclairage public
- Réactivation du Conseil Local de Sécurité et de Prévention de la Délinquance
- Maison du droit et du citoyen

5

COOPÉRATION

La coopération doit s'inscrire, en priorité, avec la partie hollandaise sur la réalisation d'équipements structurants ou l'exploitation de services communs (électricité, eau, déchets...)

L'objectif est d'obtenir une meilleure rentabilité et un service plus performant. Cette coopération ne saurait s'arrêter à la partie française. Compte tenu de l'importance des communautés haïtiennes et dominicaines entre autres, il est nécessaire d'établir des rapports commerciaux et des liens économiques avec Saint Domingue et Haïti qui, a connu, par ailleurs quelques mouvements déstabilisant (séisme, inondations, assassinat du Président...)

La recherche de débouchés pour les entreprises de SAINT MARTIN doit être un des moteurs de la coopération régionale.

CONCLUSION

Ce programme et ce plan de développement n'ont pas de sens, ni de fondement, si nous n'arrivons pas à construire l'union des communautés et que nous ne mettons pas en œuvre « **le vivre ensemble** » pour la paix sociale, la promotion et la valorisation de la jeunesse.

Notre projet constitue un appel à la mobilisation citoyenne, un appel à la fraternité et à la solidarité

Que demain, à SAINT-MARTIN, le rêve du Révérend MARTIN LUTHER KING devienne réalité.

Ce projet, ce programme, ce désir de changement, cette société nouvelle, cette démocratie participative, nous les construirons avec vous,

ENSEMBLE POUR DEMAIN,

Nous serons citoyens de SAINT-MARTIN mais aussi citoyens du monde.



LE PROGRAMME OPERATIONNEL

LE PLAN DE RELANCE

- Déblocage des investissements en souffrance (collectivité, opérateurs, bailleurs)
- Réalisation d'un plan d'urgence de remise en état de la voirie gagée sur le fonds routier (20 millions d'euros)
- Mise en œuvre de chantiers d'intégration (250 emplois)
- Mobilisation des fonds européens (FSE) pour la formation
- Animation et sécurisation des pôles touristiques
- Création d'un fonds de garantie pour les entreprises et société à capital risque (1 million d'euros)
- Renégociation des dotations financières de l'Etat et des transferts de compétences dans des conditions équitables.

Nous demanderons à l'Etat de rouvrir ce dossier et d'attribuer à SAINT-MARTIN une dotation en rapport avec ses besoins et conformément à ses charges

Par l'absence de maîtrise dans la négociation avec l'Etat, SAINT-MARTIN est la collectivité **la moins aidée de l'ensemble des territoires ultra marins**, avant SAINT-BARTHELEMY.

Dossier urgent et prioritaire :

-Adapter et renégocier le contrat de projet et les programmes opérationnels pour SAINT MARTIN, notamment, le programme opérationnel 2021/2027

Ces propositions sont des **mesures d'urgence** que nous mettrons en œuvre pour assurer une **relance immédiate** et créer **l'emploi au profit de la jeunesse**.

LE PLAN INTERMEDIAIRE

S'appuiera sur le socle de développement, le tourisme, en prenant en compte toutes les autres pistes de développement possible pour une économie ilienne, notamment le développement numérique.

- Le développement touristique :
- Encourager l'investissement hôtelier par une politique fiscale adaptée
- Valoriser et développer le Front de Mer par l'extension de la Marina Fort Louis et la création d'un quai de croisière (30 millions d'euros)
- Aménager et soutenir des zones de développement touristique (Baie Nettlé, Baie Orientale) par une politique d'urbanisme incitative



LE PLAN INTERMEDIAIRE

- Valoriser les métiers de la mer par la création et la mise en œuvre de filières professionnelles (école de voile, plongée, découverte...) chantier naval, etc...

Nous organiserons cette filière porteuse d'emplois de nature à apporter une véritable plus-value économique.

- Créer en concertation avec la C.C.I.S.M des filières de **formation de haut niveau**
- Adapter la promotion touristique et sa structure de gestion afin d'assurer une pérennité et une visibilité dans la promotion de l'île.
- Créer un **pavillon saint-martinois** afin de favoriser l'immatriculation des bateaux
- Création d'une piste d'entraînement sécurisée pour les motos, scooters... notamment pour l'organisation des « runs ».
- Inciter à la création d'événements commerciaux avec les socioprofessionnels qui feront de **SAINT-MARTIN une destination de référence**
- Faire de la culture et du patrimoine des vecteurs de développement
- Créer des zones d'activité artisanales par quartier pour permettre aux entreprises et investisseurs de s'installer et plus particulièrement aux jeunes porteurs de projets
- Développer les nouvelles technologies par la généralisation du haut débit sur l'ensemble du territoire, ce qui propulserait SAINT-MARTIN au cœur de l'économie mondiale.
- Etudier et mettre en œuvre une place financière internationale par une fiscalité adaptée. Cette orientation doit s'appuyer sur la couverture du territoire en haut débit.
- Réorganiser le système de transport avec les professionnels pour créer une Société d'Economie Mixte qui assurera la gestion de transport en commun routier et maritime.
- Développer une nouvelle politique de l'énergie solaire, éolienne, marémotrice pour créer de nouveaux métiers.
- Encourager les **entreprises à l'exportation** et soutenir leur développement
- Compléter les dispositifs d'aides aux entreprises par la création d'une **société à capital risque**





OPERATIONAL PROGRAM

RECOVERY PLAN

- Release of outstanding investments (collectivité, opérateurs, bailleurs)
- Implementation of an emergency plan for the rehabilitation of roads pledged from the road fund (20 million euros)
- Implementation of integration projects (250 jobs)
- Mobilisation of European funds (ESF) for training
- Animation and security of tourist prominent sites
- Creation of a guarantee fund for companies and venture capital companies (1 million euros)
- Renegotiation of state financial allocations and transfers of powers under fair conditions.

We will ask the State to reopen this file and allocate to SAINT-MARTIN an endowment in line with its needs and in accordance with its expenses.

By the lack of control in the negotiation with the State, SAINT-MARTIN is the **least assisted collectivity of all the overseas territories**, before SAINT-BARTHELEMY.

Urgent and priority files :

Adapt and renegotiate the project contract and operational programs for SAINT-MARTIN, the Operational Program 2021/2027

These proposals are **emergency measures** that we will implement to ensure an **immediate recovery** and **create jobs for the youth**.

THE INTERMEDIATE PLAN

Will be based on the foundation of development, tourism, taking into account all other possible development avenues for an island economy, **including digital development**.

- Tourism development :
- Encouraging hotel investment through an appropriate tax policy
- Enhance and develop the Waterfront through the extension of the Marina Fort Louis and the creation of a cruise dock (30 million euros)
- Develop and support tourism development areas (Nettlé Bay, Orient Bay) through urban planning policy



THE INTERMEDIATE PLAN

- Promote sea trades through the creation and implementation of professional sectors (sailing school, diving, discovery...) shipyard, etc...

We will organize this sector In order to bring real economic added value and provide new jobs.

- Create **high-level training courses** in consultation with the Saint-Martin Chamber of Commerce.
- Adapt tourism promotion and its management structure to ensure sustainability and visibility in the promotion of the island.
- Create a **saint-martinois flag** to promote the registration of boats.
- Creation a safe training track for motorcycles, scooters, especially for the organizing of « runs ».
- Encourage the creation of commercial events with the business community in order to make **SAINT-MARTIN a reference destination.**
- Make culture and heritage vectors of development.
- Create various crafts activity zones per district to allow companies and investors to set up and more particularly young project leaders.
- Develop new technologies through the generalization of broadband throughout the country, which would propel SAINT-MARTIN to the heart of the world economy
- Plan for the setting up of an international financial center through appropriate taxation. This projection must be associated to a broadband coverage of the territory.
- Reorganize the transport system with professionals to create a mixed economy company that will ensure the management of road and maritime public transport.
- Develop a new solar, wind and marine energy policy to create new professional sectors.
- Encourage **companies to export** and support their development
- Complement strategies for business support by setting up a **venture capital company.**





AVENIR SAINT-MARTIN

GOVERN DIFFERENTLY!



TOGETHER TOMORROW!



ENSURE THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE TERRITORY

LIVING TOGETHER

Protect, integrate, unite, for a new social arrangement to live better together.

We are a multi-ethnic society and each community must find its reality in the concept of the FRIENDLY ISLAND. **Together for a brighter tomorrow, this is the hope that AVENIR SAINT-MARTIN brings.**

This presupposes a shared integration project that will include :

- This calls for a shared integration project that will include :
- The creation of the Council of Communities
- The organizing of the annual festival of communities
- Cooperation with other Caribbean countries
- Cooperation with the other French West Indies
- The implementation and generalization of the « Charter of Communities »
- The holding of the General Council of Communities to allow for a real debate regarding our society so that each community, each association, can make its contribution and share its vision of development and social life. This General Meeting will be held annually, above party politics but instead make possible a citizen debate
- The creation of the « Seniors Home »
- The development of reception and care structures for people with disabilities
- The realization of a shelter for battered women
- The multiplication of public worker positions in different sectors
- The creation of a consumer association
- Strengthening the student support system in metropolitan France and/or abroad
- Annual meetings with parents' federations



TOGETHER TOMORROW!



1

ECONOMY/TOURISM/EMPLOYMENT/PURCHASING POWER

A) MAJOR WORKS

a) THE PORT

The deep water Port development must consider some physical constraints and there's no point in wanting to compete with the Pointe Blanche infrastructure.

Yet, it must be managed in a projection of possible profitability, with :

- The development of the inner port for storage and creation of a business area
- The creation of a **shipyard and dry dock for yachts**. There is a real market in this sector (500 million dollars within the Caribbean alone)

The current equipment is under-exploited and large portions of its expenses are covered by the Collectivity. **The governance and status of the Port will have to be reviewed.**

b) AIRPORT

The Grand-Case airport was subjected to a Public Service Operation Contract a few years ago which was awarded to the EDEIS group, which, evidently lacks the necessary funding for its development. It would be appropriate to renegotiate the terms of the agreement and to create on the Grand-Case site:

- A small aviation maintenance and upkeep company
- A real flying school operated by the flying club
- Storage hangars
- The restructuring of the terminal building
- The development of the areas parking
- Reception facilities for business aviation
- The extension of the runway

These proposals will have to be ensured within the framework of the Public Service Operation Contract and be subjected to a real programming.



B) THE FINANCING OF OUR ACTIONS

A budget simulation allows us to anticipate the next five years to require approximately **530 million euros** that should be allocated to public service, to which we should add some 50 million for **positive social action in favor of entrepreneurship, young people, elderly and people with disabilities.**

All these actions are part of a global development plan that will be carried out in stages within a contractual framework closely associating the private sector, the Saint-Martin Chamber of Commerce and associations..

It is no longer a question of bearing the burden of public spending, but what matters now is to create a strong economic partnership that will give way to job creation and provide employment. **Our goal is to create high-value jobs, with a forward-perception and open vision of the local economy.**

Our development will not be **subjected solely to the good dispositions of foreign investors but rather**, it will be managed, through proactive public action involving **the local private sector.**

We want a strong economy for a prosperous SAINT-MARTIN.

C) TAXATION

- Renounce the General Tax Code and develop a renewed and adapted code with a view to fairness and tax justice
- Revise and adapt the provisions of Article 74.
- Develop a derogatory tax system for structuring investments and **housing**
- Renounce « gadget » taxes (the right to lease, the business license...)

Every national on the French side should participate in the solidarity effort and development of SAINT-MARTIN. Rigorous, transparent and efficient management of the Collectivity with optimal effectiveness of resources is the counterpart of the tax effort.

- Tax relief for businesses

We are committed to govern differently, to manage differently in full transparency : each citizen must participate in the operating of the Collectivity



2

EDUCATION AND CULTURE

A) THE YOUTH

- Organizing the youth General Assembly
- Promote the work of the Territorial Youth Council
- Effectively create the federation and House of Associations
- Implementation of environmental and integration projects with integration associations
- Creation of district council halls with a real maintenance of those facilities.
- Support for associations according to their actual activities
- Development of a « SPORT » plan with the various federations and all the actors in this sector
- Organize an annual sport week
- Create sport facilities per district
- Support and create international sporting events (regattas, motor sports, cycling races, football, tennis, rugby...)

Sport, like culture, makes it possible to be part of a real economic dynamic that creates jobs.

At the same time :

- Twinning with national and international schools, in Europe, in the United States, or in Canada
- Support and promote schools and associations in the artistic field (dance, music,...) by means of an agreement
- Reconstruct and reorganize the public library

Access to culture for all is a great means of integration and cultural promotion (events, festivals, etc.) is a promotional support for our island.



B) EDUCATE, TRAIN, INTEGRATE

- Rehabilitate school premises and facilities
- Modify the school map and reduce the number of students per class
- Continue and further develop the implementation of bilingual education
- Creation of a “prep” class for entry into major institutions of learning
- Adapt training courses to the needs of enterprises
- Prepare young people for the technical changes and new areas of development
- Develop apprenticeship and training/work experience models
- Create a second chance school
- Train a local technostructure
- Provide territorial courses for adults

C) CULTURE, HERITAGE

- Rebuild the cultural centers
- Design of a house of artistes and promote local artists (music, painting, sculpture, arts and crafts...)
- Enhance historical sites such as Fort Louis, Sugar plantations, the old prison...
- Rehabilitate historical homes and buildings
- Develop a census of historic sites
- Seek testimonies so that new generations can make theirs the History of the FRIENDLY ISLAND in the Caribbean.



3

ENVIRONMENT / AMENAGEMENT

A) ENVIRONMENT

The development of the territory will be part of an environmental and sustainable projection that will lead to :

- The creation of an eco-district (experimental operation on Concordia) as part of a European partnership
- The implementation of an annual plan for the renovation of water and sewerage system
- Improve the actual sewerage system treatment plants
- The renegotiation of the water production and distribution contract with a **decrease in the water price** and the creation of a **renewal fund for the equipment**.
- Requests for derogation from European standards for waste processing, in cooperation with the Southern side.
- Processing and removal of wrecks and other bulky waste, with recovery of spare parts.
- **The creation of a green fund by a levy from the TGCA** for the cleaning of sites, flowering, production of ecosystems.
- **The depolluting of the Simpson Bay lagoon**, strong action in cooperation with the Southern side
- Encouragement and sustainable development with a protected environment, a historical heritage.
- Cleaning of the seabed and protection of our beaches.
- Agreement with association for the help and protection of abandoned animals for the creation and operation of shelters.

B) VALORIZATION OF THE OCEANS (BLUE GOLD)

- Coastal protection and beaches improvement.
- Sargassum Control Plan
- Training of young people in sea related trades
- Valorization of fisheries and treatment of fisheries products.
- Training of professional fishermen in cooperation with the neighboring islands and development of this sector in particular by the creation of a dedicated structure.
- Creation of a sailing school (following the example of the "Glénans")

C) LAND USE PLAN

- Rehabilitation of the districts of Sandy-Ground, Saint-James, Agrément, Shanty Town, Quartier d'Orléans in connection with national systems (ANRU, Housing Action...)
- Rehabilitation of deferred homeownership programs, particularly for young people and first-time buyers.
- Sales of social housing or creation of a guarantee fund to facilitate access to banking system?
- Implementation of a system for improving housing by district.
- Rehabilitation of downtown Marigot and neighborhoods
- Equipping the city for persons with reduced mobility.
- Extension of the Marina Fort Louis and reconstruction of the Marina Port Royale



4

SECURITY

- Strengthening of gendarmerie/territorial police cooperative efforts.
- Support for associations that work to insure integration
- Development of security camera system and public lighting
- Reactivation of the local Council for Security and Crime Prevention
- House of Law and Citizen

5

COOPERATION

Cooperation must be carried out, as a priority with the Southern side on the construction of structuring equipment or the operation of common public services (electricity, water, waste, ect...)

The goal is to achieve better profitability and more efficient service. This cooperation must not be the affair of one side. Given the importance of the Haitian and Dominicano communities among others, it is necessary to establish commercial relations and economic links with the Dominican Republic and Haiti, which have also experienced some destabilizing events (earthquake, floods, assassination of the President...)

The search for outlets for SAINT-MARTIN companies must be one of the driving forces behind regional cooperation.

CONCLUSION

This program and this development plan have no meaning, no foundation, if we do not succeed in building the union of communities and if we do not implement « **living together** » for social peace, the promotion and enhancement of youth.

Our project is a call for citizen mobilization, a call for brotherhood and solidarity.

May Reverend MARTIN LUTHER KING's dream become reality tomorrow in Saint-Martin.

This project, this program, this desire for change, this new society, this participatory democracy, we will build it with you.

TOGETHER FOR TOMORROW,

We will be citizen of SAINT-MARTIN but also citizen of the world.