



# ALTERNATIVE

Misons sur l'avenir 



## NOTRE PROGRAMME

MES ACTIONS  
EN TANT QUE **VICE PRÉSIDENTE**  
DE **COLLECTIVITÉ DE SAINT-MARTIN**



## LE SPORT

*Très sportive, je connais l'importance du sport dans le quotidien des saint-martinois et en particulier de la jeunesse.*

*Il est un puissant vecteur de cohésion, d'intégration sociale et offre l'opportunité de se professionnaliser.*



*J'ai mis en oeuvre un « Schéma Territorial du Sport » avec un programme d'actions réalistes :*

- ✦ Mise en place d'un pôle d'excellence pour nos sportifs
- ✦ L'accès au sport pour tous (événement « Sweat and Chill Fridays », installation de parcours santé, développement du sport féminin...)

*J'ai investi dans la réparation et l'embellissement des infrastructures sportives, détruites à plus de 90% après l'ouragan Irma.*

*J'ai mis à l'honneur à travers un « Wall of Fame » les personnalités ayant contribué au développement sportif de l'île toutes disciplines confondues.*



## LA CULTURE

*J'ai célébré notre patrimoine culturel à travers des événements populaires et des projets inédits. J'ai préservé notre patrimoine historique en revisitant la commémoration des cérémonies qui rendent hommage à notre histoire.*



*J'ai initié de nouveaux événements culturels pour Saint-Martin :*

- ✦ « Faces of Saint Martin » : cinq éditions d'un projet d'art urbain inédit qui récompense le talent de nos photographes, met en valeur la beauté de personnalités locales et anime le centre-ville de Marigot à travers des photographies imprimées en grand format.
- ✦ SXM Smile Again » : Suite au passage de l'ouragan Irma, organisation d'un concert mettant en scène plusieurs artistes locaux lors d'un grand rassemblement populaire en octobre 2017. Une action qui permettra de nous rassembler, de nous mobiliser et d'unir nos forces pour un nouvel avenir.

*J'ai célébré notre histoire en revisitant les commémorations de :*

- ✦ L'Abolition de l'esclavage : concert, chants et reconstitution sur le site historique de la plantation Mont Vernon, en impliquant la jeunesse.
- ✦ du Traité du Concordia
- ✦ du Saint Martin's Day



## LA JEUNESSE “

*J'ai choisi d'initier les jeunes au monde du travail, de les inciter à s'investir pour le territoire et d'être solidaires ainsi que de récompenser leur réussite.*



*J'ai poursuivi les actions :*

☞ **offrant accès à une première expérience professionnelle :** Programme « Emploi Vacances » : 650 jeunes placés entre 2017 et 2021.

☞ **incitant à s'investir pour le territoire :** Le « Conseil Territorial des Jeunes » implique la jeunesse dans l'activité politique sociale et culturelle de Saint-Martin avec des projets concrets, fédérateurs et solidaires : commémoration du 373<sup>ème</sup> anniversaire du Traité de Concordia, coopération avec le « Parlement Junior » de Sint Maarten, jumelage avec la commune de Brie sur Marne lors d'actions solidaires.

☞ **récompensant la réussite :** « Soirée des lauréats » : chaque fin d'année scolaire, bacheliers et étudiants sont récompensés pour leur diplôme.

☞ **faisant appel à la solidarité entre jeunes afin de lutter contre l'illettrisme et les inégalités scolaires :** Opération « Stylos d'Août » : des cours de soutien scolaire gratuits organisés à Quartier d'Orléans, Grand Case, Concordia et Sandy Ground.

*J'ai optimisé le financement de l'ensemble des opérations jeunesse.*

## LA VIE ASSOCIATIVE “

*J'ai stimulé la vie associative en mettant l'accent sur la récompense des bénévoles et en repensant le modèle d'attribution des subventions afin d'assurer une équité entre tous les acteurs. J'ai mis en place des ateliers d'information pour accompagner les porteurs de projets.*



*J'ai animé la vie associative :*

☞ Opération « Forum de la vie associative » : promotion des acteurs, ateliers, débats et animations.

*J'ai récompensé ses acteurs :*

☞ Remise des « Palmes du bénévolat » distinguant les bénévoles les plus investis.

*J'ai informé les porteurs de projets afin de les inciter :*

☞ Mise en place d'ateliers d'information sur la création et la demande de subvention.

*J'ai voulu plus d'équité dans l'attribution des subventions :*

☞ Réorganisation du modèle d'attribution



**ALTERNATIVE**  
Misons sur l'avenir

# MES ACTIONS

EN TANT QUE **PRÉSIDENTE**  
DE **L'OFFICE DE TOURISME**

**St. Martin**  
THE FRIENDLY ISLAND  
FRENCH CARIBBEAN



## FAIRE FACE AUX DÉFIS

*Il a fallu savoir gérer l'urgence, s'adapter, trouver des solutions et rester positif afin de relancer au plus vite l'activité économique de notre territoire, quelle que soit la situation.*

### IRMA EN 2017

95% du bâti endommagé ou détruit, l'activité touristique est alors au point mort et un long processus de reconstruction est à entamer avant de pouvoir accueillir de nouveaux les visiteurs.

### PANDÉMIE EN 2020

Alors que la reconstruction se termine, le monde ferme ses frontières.

## PROMOUVOIR NOTRE DESTINATION À L'INTERNATIONAL

*J'ai mis en œuvre des actions de promotion touristique et optimisé les relations médiatiques sur l'ensemble des marchés afin d'accroître notre présence et d'attirer de nouveaux visiteurs.*

*J'ai défini des agences de représentation renommées, sur chaque marché :*

Aux États-Unis, au Canada, en Amérique latine, en Europe et sur le marché régional : former des agents qui font la promotion de la destination auprès des professionnels de l'industrie touristique et optimisent la visibilité de la destination auprès de la presse de chaque pays.

*J'ai renforcé l'accueil de la presse internationale sur le territoire.*

*J'ai lancé des campagnes de promotion ciblées*

Définir une thématique annuelle portée par des vidéos promotionnelles dédiées et des campagnes commerciales internationales.

*Malgré ces terribles aléas, je n'ai jamais perdu de vue mon objectif de continuer à positionner Saint Martin comme une destination touristique incontournable de la Caraïbe. Ensemble nous avons su relever des défis sans précédent dans notre histoire, ils font notre force et la valeur de notre territoire. Ils m'ont donné l'énergie de nous relever afin de mettre en place, dès que possible, les actions et les solutions innovantes qui permettent aujourd'hui de faire rayonner notre destination dans le monde entier.*



## AMELIORER L'ACCUEIL DE NOS VISITEURS



*Suite à la destruction du bâtiment historique de l'Office de Tourisme, j'ai défini une nouvelle stratégie d'accueil pour nos visiteurs.*

*J'ai relocalisé les services administratifs, de communication et de promotion dans de nouveaux bureaux, plus adaptés et entièrement ré-agencés.*

*J'ai construit un kiosque d'accueil en plein centre de Marigot, capable d'accueillir quatre conseillers en séjour, idéalement situé face à la gare maritime et à l'arrivée des bus touristiques.*

## REFONDRE L'ECOSYSTEME DIGITAL DE NOTRE DESTINATION

*J'ai lancé le nouveau site internet de la destination* : complet, moderne et profitant d'un référencement optimal. Il est à présent consultable en 4 langues avec une mise en avant inédite des acteurs économiques du tourisme de Saint-Martin.

*J'ai mise en place une nouvelle stratégie social média (Facebook & Instagram)* :

- ✦ **Une stratégie internationale** : elle offre aux visiteurs du monde entier un contenu moderne, varié et engageant afin de les convaincre de visiter Saint-Martin.
- ✦ **Une stratégie locale** : elle offre aux habitants de Saint-Martin une page dédiée à la mise en valeur de la vie locale quotidienne et sensibilise à la préservation de notre patrimoine culturel, historique et social.



*J'ai tout de suite voulu doter Saint Martin des meilleurs outils de communication numériques et offrir à notre destination l'exposition mondiale indispensable au développement de son économie touristique.*



## INITIER ENSEMBLE DES PROJETS INNOVANTS DE PROXIMITÉ

### STAYCATION

*J'ai voulu soutenir les professionnels du tourisme au plus fort de la crise de Covid-19 en 2020 et 2021 et permettre à la population de découvrir l'offre touristique du territoire grâce à des bons de réduction à dépenser dans les établissements partenaires (hôtels, restaurants, activités et commerces).*

- ☞ Jusqu'à 350€ de bons de réduction par habitant et 150€ pour les visiteurs.
- ☞ Résultat de l'opération : plus d'un million d'euros injectés dans l'économie locale.



### FESTIVAL DE LA GASTRONOMIE

*J'ai repositionné Saint Martin comme la « Capitale gastronomique de la Caraïbe ».*

- ☞ Pour sa première édition, 70 socio-professionnels ont participé au festival.
- ☞ Plus de 9 millions de personnes touchées (presse internationale, réseaux sociaux).

### TOURISM AWARENESS

*J'ai sensibilisé la population de Saint-Martin à l'importance de l'industrie touristique dans l'économie du territoire. Former et inspirer la jeunesse.*



*J'ai à cœur de développer des actions inédites afin de soutenir, développer et pérenniser l'économie touristique du territoire.*

## SOUTENIR NOS ACTEURS LOCAUX

### *J'ai soutenu des associations :*

Avec des événements tels que Les Mardis de Grand Case, le Carnaval, la Fête de la Mer, l'élection de Miss Saint-Martin pour Miss France, le Oualichi Festival, les sérénades de Noël, le SXM Music Festival, Black on Black et les journées découvertes du Club SXM Motocross.

### *Et des artistes :*

Association WallArt / Art Saves Lives / des chanteur(se)s, photographes et peintres locaux.



*J'ai mis en place des solutions d'accompagnement financier et marketing pour les porteurs de projets des secteurs associatifs, artistiques, sportifs et culturels qui s'investissent, animent et font rayonner Saint-Martin tout en contribuant à l'attractivité de la destination.*







**ALTERNATIVE**  
a choisi de proposer un programme  
décliné par pôle de gouvernance,  
permettant ainsi d'être opérationnels  
dès les premiers mois de la prise fonction.

Notre projet pour  
**CADRE  
DE VIE**

L'aménagement du territoire et l'urbanisme, les services techniques, l'environnement, l'eau et les énergies, ainsi que l'architecture sont les axes d'interventions du cadre vie.

Tous ces services sont les garants du « bon vivre » sur notre territoire. La mise en place d'actions régulières revêt un caractère indispensable. Il y aurait tant à faire, mais en restant réaliste, nous avons opté pour prioriser les actions suivantes :

- ✦ **Digitalisation du réseau de transport public** et mise en place d'une billetterie en ligne, pour permettre un meilleur usage de nos lignes.
- ✦ **Embellissement et optimisation des espaces publics**, pour encourager le citoyen à s'approprier son territoire.
- ✦ Réinstallation de **caméras de surveillance**, pour renforcer la sécurité du territoire et rassurer la population.
- ✦ Modernisation des **zones de traitement de déchets dans les logements collectifs** en développant leur digitalisation et en ajoutant des bacs supplémentaires pour les encombrants, les cartons et les déchets verts.
- ✦ **Favorisation du recyclage**, particulièrement du textile, pour initier le citoyen à un nouveau mode de vie.
- ✦ Développement des **énergies renouvelables**, pour contribuer à la protection de la planète et anticiper l'avenir.
- ✦ Conventionnement avec les bailleurs sociaux, pour permettre la **mise en place de dispositifs d'accession à la propriété** au plus grand nombre.
- ✦ Développement de **jardins publics**, non seulement pour des raisons esthétiques, mais aussi éco citoyennes.
- ✦ Installation de **postes de secours sur les plages**, pour renforcer la sécurité, rassurer les usagers et contribuer à la création d'emplois par des conventions avec les associations.
- ✦ Encouragement du **tri sélectif dans les écoles**, pour sensibiliser dès le plus jeune âge à la nécessité d'un comportement écoresponsable.
- ✦ **Ouverture d'une fourrière et d'un refuge**, pour une meilleure prise en charge des animaux errants.
- ✦ Lancement d'une **opération annuelle de stérilisation des animaux**, pour limiter la reproduction non contrôlée.
- ✦ Mise en place de **deux déchetteries supplémentaires**, pour baisser la dépense publique et utiliser cette économie pour former la population aux gestes écoresponsables.

Développement de concepts de jardins partagés

“ **Il est temps de développer les concepts de jardins partagés dans les quartiers, en y affectant des référents qui seront chargés de la transmission du savoir et de la mise en place d'animations incitant l'implication des jeunes dans la gestion des lieux.** ”





*Notre projet pour*  
**ADMINISTRATION  
GÉNÉRALE**

Ce socle central de notre administration, englobe des départements traitants des affaires juridiques, de son secrétariat général, des réglementations et du transport et enfin des services à la population. C'est le lien direct de proximité avec les citoyens, la vitrine de notre organisation administrative. Il nous reste toutefois de nombreux dossiers à lancer tels que :

- ✦ Mise en place d'un logiciel commun, pour **harmoniser le traitement des demandes** dans les différents services de la Collectivité.
- ✦ Mise en route du **centre de gestion local de la fonction publique territoriale**, pour faciliter l'accès aux formations et permettre l'organisation locale de concours de la fonction publique.
- ✦ Actualisation et adaptation des **accords de coopération avec la partie hollandaise**, pour améliorer la coopération entre les deux parties de l'île et harmoniser nos us et coutumes.
- ✦ **Harmonisation du système d'immatriculation des véhicules avec la partie hollandaise**, pour en simplifier la gestion administrative et limiter les fraudes.

Modernisation de l'administration

“ **Nous nous efforcerons de travailler sur la modernisation de notre administration, en mettant en place la digitalisation des services et la dématérialisation des démarches.** ”



Notre projet pour  
**SOLIDARITÉ  
ET FAMILLE**

L'autonomie des personnes, l'enfance, la famille, l'insertion, le logement, la lutte contre la fraude ou encore le médico-social, sont autant de sujets qu'englobe la thématique « solidarité et famille ». Ce volet purement social revêt une importance particulière pour le bien-être des populations fragiles. De nombreux grands chantiers ont déjà été engagés et nous nous assurerons qu'ils soient menés jusqu'au bout. Toutefois, d'autres actions sont encore à mettre en place et nous avons choisi de les décliner comme suit :

- ❖ Amélioration de la prise en charge des publics fragiles, pour assurer une équité dans leur mode de vie.
- ❖ Facilitation de la création de structures de garde d'enfants, pour pallier le manque flagrant de structures sur notre territoire et faciliter aux mères la reprise de leur activité professionnelle.
- ❖ Encouragement à la création de centres de loisirs, pour offrir aux parents une alternative quant aux activités proposées aux enfants sur notre territoire.
- ❖ Création de lieux de rencontre pour les personnes âgées autonomes, pour permettre d'échanger, de partager et de s'épanouir avec des personnes de leur catégorie d'âge.
- ❖ Accompagnement au développement d'un centre d'accueil d'urgence dédié aux hommes, pour offrir une solution d'hébergement aux hommes qui sont actuellement admis seulement de jour dans les structures en place.
- ❖ Réforme de la prise en charge du handicap, pour adapter au mieux l'offre d'accompagnement financier, administratif et technique pour les personnes en situation de handicap.
- ❖ Amélioration de la veille sociale, pour permettre d'être informés de l'évolution des lois applicables au national et optimiser les adaptations locales.
- ❖ Création d'un taxi social, pour accompagner les personnes les plus fragiles dans leurs démarches quotidiennes et administratives.

Création d'un planning familial

“ Il est impératif que nous mettions en place au plus vite un planning familial pour accompagner les jeunes de notre territoire et surtout sensibiliser nos jeunes filles. ”





*Notre projet pour*

## **DEVELOPPEMENT HUMAIN**

Ce thème qui semble de prime abord axé sur la personne est pourtant bien plus vaste. Il englobe des domaines telles que l'éducation et le périscolaire, l'emploi, l'apprentissage et la formation professionnelle, la jeunesse, les sports, la culture et la vie locale. Il intègre aussi la gestion des conseils de quartier, le projet cadre avenir et enfin la Maison de Saint-Martin à Paris. C'est le portefeuille le plus étoffé de notre Collectivité et celui qui place l'humain au centre de tout. Il y a énormément de sujets à traiter et cette thématique reste en constante évolution, cependant, nous avons arrêté les projets prioritaires suivants :



- ☛ **Création d'un musée connecté**, pour s'inscrire dans l'ère du temps à travers l'histoire.
- ☛ **Lancement du centre de ressources et d'information jeunesse (CRIJ)**, pour permettre aux jeunes d'accéder à l'ensemble des ressources de manière libre et autonome ou avec l'aide d'un professionnel dédié sur l'ensemble des sujets de leur quotidien.
- ☛ Construction d'un **pôle d'excellence sportive**, pour permettre l'éclosion de nouveaux talents et les accompagner au plus haut niveau.
- ☛ **Définition de l'identité culturelle et artistique** de Saint-Martin à travers le STAC
- ☛ **Création de parcs d'activités intergénérationnels**, pour permettre aux différentes générations de cohabiter et de partager des activités en plein air et favoriser la transmission.
- ☛ Mise en place de **formation en anglais destinées aux professeurs ne maîtrisant pas la langue**, pour aider l'intégration des enseignants arrivant d'ailleurs qui ne maîtrisent pas toujours la langue anglaise afin de faciliter les échanges avec les enfants scolarisés.
- ☛ Relance des **cars scolaires mis à disposition par la Collectivité**, pour permettre l'accès aux activités telles que la natation à Grand-Case ou le football à Quartier d'Orléans.
- ☛ Création d'un **annuaire interactif des dispositifs à destination des jeunes**, pour centraliser toutes les offres des différents partenaires œuvrant dans le secteur de la jeunesse et leur faciliter l'accès à l'information.
- ☛ Implantation d'une **école pour les enfants atteints d'handicap**, pour améliorer la prise en charge scolaire des enfants et soulager les familles.
- ☛ Poursuite de la **valorisation du carnaval de notre territoire**, pour continuer le travail déjà entamé par le comité de carnaval au fil des années et les accompagner pour rendre cet événement incontournable
- ☛ Mise en place d'**animateurs de quartiers**, pour assurer des **activités régulières dans les quartiers** qui seront encadrés et permettre de maintenir les infrastructures installées en bon état.
- ☛ Lancement des **opérations « jardin local » dans les écoles en partenariat avec l'Éducation Nationale**, pour initier les enfants dès le plus jeune âge et susciter des vocations pour l'agriculture
- ☛ Création de **lieux d'expression artistique**, pour permettre à tous les artistes de disposer d'un lieu unique où faire vivre leurs arts.
- ☛ Lancement d'un **projet pédagogique de création de bateaux traditionnels**, pour réconcilier les jeunes avec nos traditions et susciter l'envie de s'investir dans ces secteurs

“ Interventions de professionnels dans le milieu scolaire

***Nous accentuerons l'intervention de professionnels dans le milieu scolaire, pour permettre aux jeunes d'avoir de vrais retours d'expérience. Cela suscitera des vocations, les motivera et leur démontrera l'importance de la formation.***

”

Notre projet pour  
**RESSOURCES**

La délégation « ressources » peut paraître purement administrative et certains penseront que les actions et/ou projets qui pourraient s'y inscrire ne concernent pas le « tout public ». En effet, les termes « commandes publique », « finances », « fiscalité », « système d'information » ou encore « archives territoriales » peuvent ne pas être parlant, mais nous avons toutefois identifié les actions suivantes qui nous semblent importantes de partager avec vous :

- ✦ **Jumelage avec une Collectivité territoriale d'outre-mer**, pour permettre une montée en compétences des agents de la Collectivité.
- ✦ **Réforme du statut des conseils de quartier**, pour laisser plus de place à la démocratie participative et conforter le rôle de ces instances.
- ✦ Mise en place de **mesures incitatives locales d'utilisation des services à la personne**, pour stimuler le recours à ces services tant pour les particuliers que pour les professionnels qui interviennent dans ce secteur, en incluant des avantages fiscaux.
- ✦ Installation de **parkings payants dans le centre-ville**, pour limiter l'occupation des places de parking et faciliter l'accès aux commerces.
- ✦ Mise en place de **mesures incitatives destinées aux particuliers et aux professionnels pour l'acquisition de véhicules propres**, pour inscrire notre territoire dans une vraie démarche écologique et intégrer de nouveaux modes de vie.
- ✦ **Diminution de la taxe foncière en remettant en place la taxe d'habitation**, pour permettre une équité face à l'impôt.
- ✦ Construction d'un **bâtiment unique pour tous les services de la Collectivité**, pour offrir un service adapté à la population et relancer le BTP.

“ Organisation de networking entre les élus et la population  
**Nous nous attacherons à organiser régulièrement des sessions de networking entre la population et les élus, en reprenant le format Sip and Chat, afin d'assurer une proximité et fonctionner en co-construction.** ”





*Notre projet pour*

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Le développement économique se veut par définition, au cœur des évolutions positives de notre territoire et nous permet d'accroître durablement la richesse de notre pays.

La Collectivité de Saint-Martin a choisi de le décliner par des départements axés sur les statistiques, le tourisme, l'économie bleue et la croissance verte, l'accompagnement et la promotion économique et enfin, l'innovation et l'économie sociale et solidaire.

Nous avons choisi d'inscrire dans nos actions envisagées pour ces 5 prochaines années, les grands projets suivants :

- ✦ **Mise en tourisme du territoire**, pour la valorisation de notre patrimoine par la création ou la **transformation de lieux touristiques**.
- ✦ Mise en place d'une **navette maritime avec création de mini zones d'activité aux embarcadères**, pour contribuer au désengorgement des routes, **créer des emplois et dynamiser les zones concernées**.
- ✦ Lancement d'**appels à projets pour l'économie circulaire**, pour permettre une **meilleure gestion des déchets** et encourager le recyclage.
- ✦ Encouragement de la **réouverture de l'hôtel nudiste**, pour développer une niche touristique.
- ✦ **Création d'un complexe cinéma**, pour offrir ce service sur la partie française de notre île et faciliter l'accès à cette activité au plus grand nombre.
- ✦ **Réorganisation de la filière économie bleue**, pêche et aquaculture, pour permettre de mieux répondre aux attentes des professionnels de la mer.
- ✦ Relance des **projets de port de débarquement et installation de machines à glace pour les marins pêcheurs**, pour participer à l'amélioration des conditions de travail de la filière pêche
- ✦ Création d'un **guichet unique des entreprises**, pour faciliter l'accès aux administrations et centraliser les démarches

“ Valorisation de la sargasse

*Nous devons valoriser la sargasse. Cet élément naturel est un vrai fléau pour notre île, pourtant il pourrait largement être valorisé. Cela permettrait de résoudre un problème écologique avec une portée de recyclage, de participer à la création d'emplois fixes et stables, mais aussi de développer une économie innovante.*”



**ALTERNATIVE**



[alt2022.com](http://alt2022.com)

